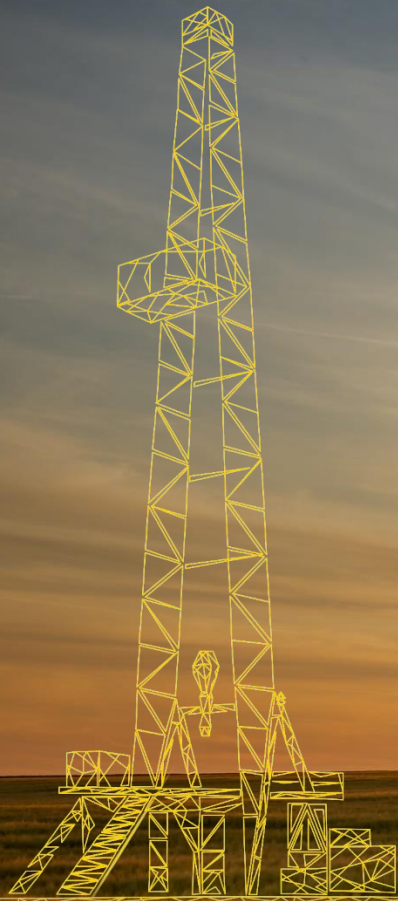




**РОСНЕФТЬ**

**РЕЗУЛЬТАТЫ ПО МСФО  
ЗА 3 КВ. 2021 Г.**

**12 ноября 2021**



## ВАЖНОЕ ЗАМЕЧАНИЕ

Информация, содержащаяся в данной презентации, была подготовлена Компанией. Представленные здесь заключения основаны на общей информации, собранной на момент подготовки материала, и могут быть изменены без дополнительного извещения. Компания полагается на информацию, полученную из источников, которые она полагает надежными; тем не менее, она не гарантирует ее точность или полноту.

Данные материалы содержат заявления относительно будущих событий и пояснения, представляющие собой прогноз таких событий. Любые утверждения в данных материалах, не являющиеся констатацией исторических фактов, являются прогнозными заявлениями, сопряженные с известными и не известными рисками, неопределенностями и прочими факторами, в связи с которыми наши фактические результаты, итоги и достижения могут существенно отличаться от любых будущих результатов, итогов или достижений, отраженных в или предполагаемых такими прогнозными заявлениями. Мы не принимаем на себя никаких обязательств по обновлению любых содержащихся здесь прогнозных заявлений с тем, чтобы они отражали бы фактические результаты, изменения в допущениях либо изменения в факторах, повлиявших на такие заявления.

Настоящая презентация не представляет собой предложение продажи, или же поощрение любого предложения подписки на, или покупки любых ценных бумаг. Понимается, что ни одно положение данного отчета/презентации не создает основу какого-либо контракта либо обязательства любого характера. Информация, содержащаяся в настоящей презентации, не должна ни в каких целях полагаться полной, точной или беспристрастной. Информация данной презентации подлежит проверке, окончательному оформлению и изменению. Содержание настоящей презентации Компанией не выверялось. Соответственно, мы не давали и не даем от имени Компании, ее акционеров, директоров, должностных лиц или служащих, или любых иных лиц, никаких заверений или гарантий, как ясно выраженных, так и подразумеваемых, в отношении точности, полноты или объективности содержащейся в ней информации или мнений. Ни один из директоров Компании, ее акционеров, должностных лиц или служащих, или любых иных лиц, не принимает на себя никакой ответственности за любые потери любого рода, которые могут быть понесены в результате любого использования данной презентации или ее содержания, или же иным образом в связи с этой презентацией.

## ОСНОВНЫЕ ФИНАНСОВЫЕ ПОКАЗАТЕЛИ

**314** млрд руб.

Чистая прибыль  
по итогам 3 кв. 2021 г.

**375** млрд руб.

Свободный денежный поток  
за 3 кв. 2021 г.

**-8,4** млрд долл.

Сокращение чистого  
финансового долга и торговых  
обязательств с начала года

## КЛЮЧЕВЫЕ СОБЫТИЯ

- Компания приступила к проектным работам и выполнению комплекса инженерных изысканий по ключевым объектам энергетики «Восток Ойл», начато возведение причалов на р. Енисей
- Закрыта сделка по продаже 5% доли проекта «Восток Ойл» консорциуму компаний Vitol (75%) и MME (25%)
- Внеочередное общее собрание акционеров приняло решение о выплате дивидендов по результатам 1 пол. 2021 г. в размере 191 млрд руб. (18,03 руб. на акцию)



## ESG МЕРОПРИЯТИЯ

- В целях защиты от COVID-19 Роснефть провела масштабную вакцинацию, которая охватила 95% сотрудников Центрального аппарата и более 80% сотрудников дочерних организаций. В настоящее время Компания дополнительно проводит вакцинацию работников от сезонного гриппа
- Компания снизила количество происшествий, связанных с безопасностью технологических процессов – снижение количества событий технологической безопасности PSE-1<sup>1</sup> на 20% и PSE-2<sup>1</sup> на 31% в сравнении с 9 мес. 2020 г. благодаря внедрению культуры безопасности
- Роснефть подписала 12 соглашений о сотрудничестве<sup>2</sup> по снижению выбросов (включая метан), низкоуглеродным технологиям, лесовосстановлению
- Роснефть стала единственной российской нефтегазовой компанией – лидером в области устойчивого развития в рамках инициативы ООН Global Compact LEAD

*Примечание: (1) PSE - Process safety events (tier1, tier 2)  
(2) За 9 мес. 2021: bp, Equinor (2 соглашения), ExxonMobil, Министерством экономики, торговли и промышленности Японии (METI), Baker Hughes, Schlumberger, Vestas Rus, SUEZ Water Technologies & Solutions SA, InterRAO, Rosseti, RusHydro.*

# ДОСТИЖЕНИЯ КОМПАНИИ В ОБЛАСТИ ESG

**Bloomberg**



FTSE4Good

**S&P Global**

CSA<sup>1</sup>



a Morningstar company

**Роснефть – лидер рейтинга среди ведущих компаний нефтегазовой отрасли**

повысился рейтинг до 70,95

**Роснефть остается участником группы международных биржевых индексов FTSE4Good**

в области устойчивого развития

**Улучшен рейтинг до 44**

процентиль 54

**Роснефть - лучший рейтинг среди большинства сопоставимых международных и российских компаний**

повысился рейтинг до 33,8

**REFINITIV**



**MSCI**



PART OF  
Moody's ESG Solutions



Transition  
Pathway  
Initiative

**В десятке отраслевых лидеров**

повысился рейтинг до А

**Рейтинг повысился до BB**

из-за улучшения раскрытия информации о противодействии изменению климата

**Включена в 100 лучших компаний рейтинга**

из 843 компаний развивающихся рынков, представляют 36 секторов экономики из 31 страны

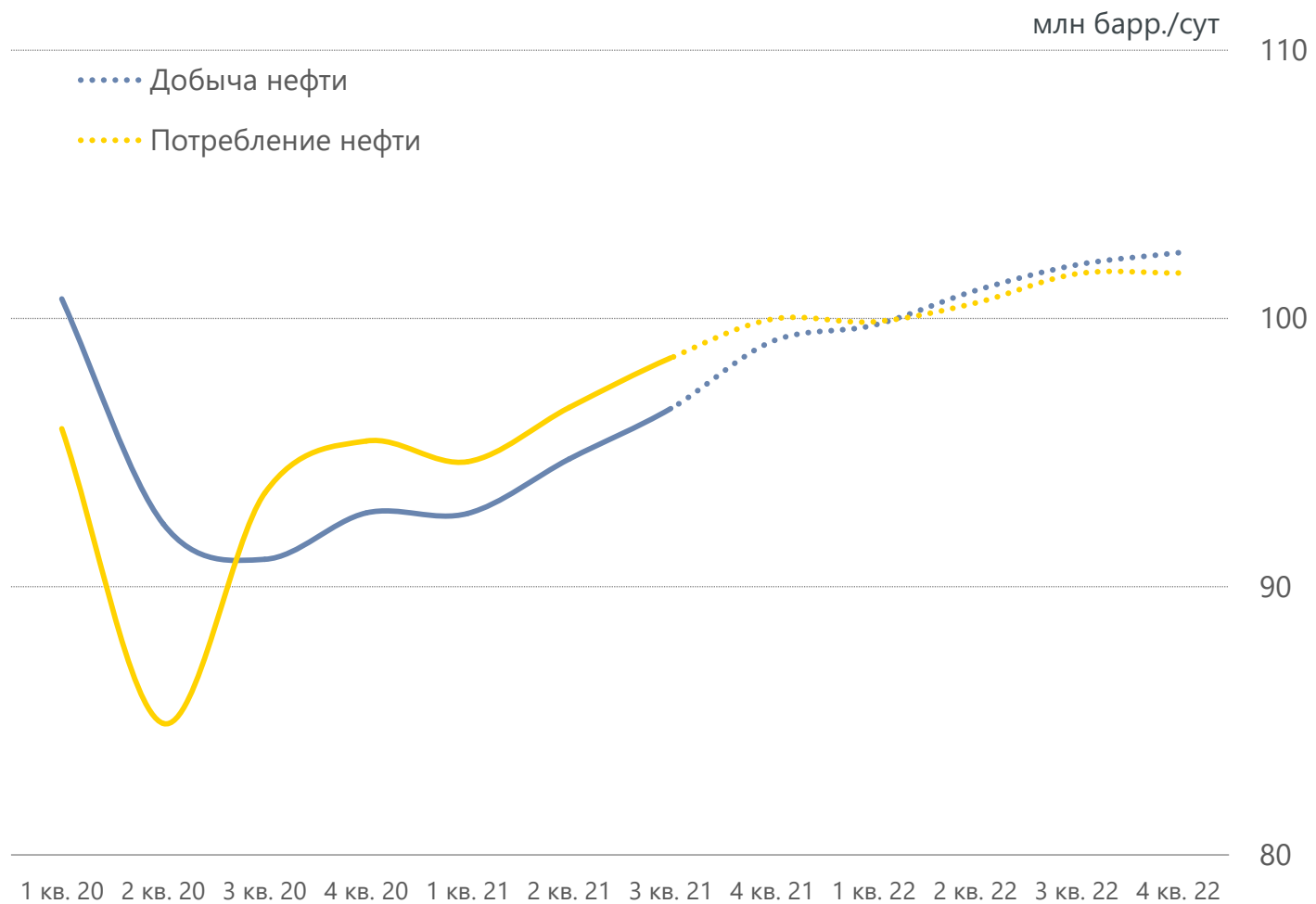
**Компания интегрирует климатические вопросы в процесс принятия решений при операционной деятельности**

повысился рейтинг в категории «Качество управления» до 3 баллов из 4

По состоянию на 27.10.2021.

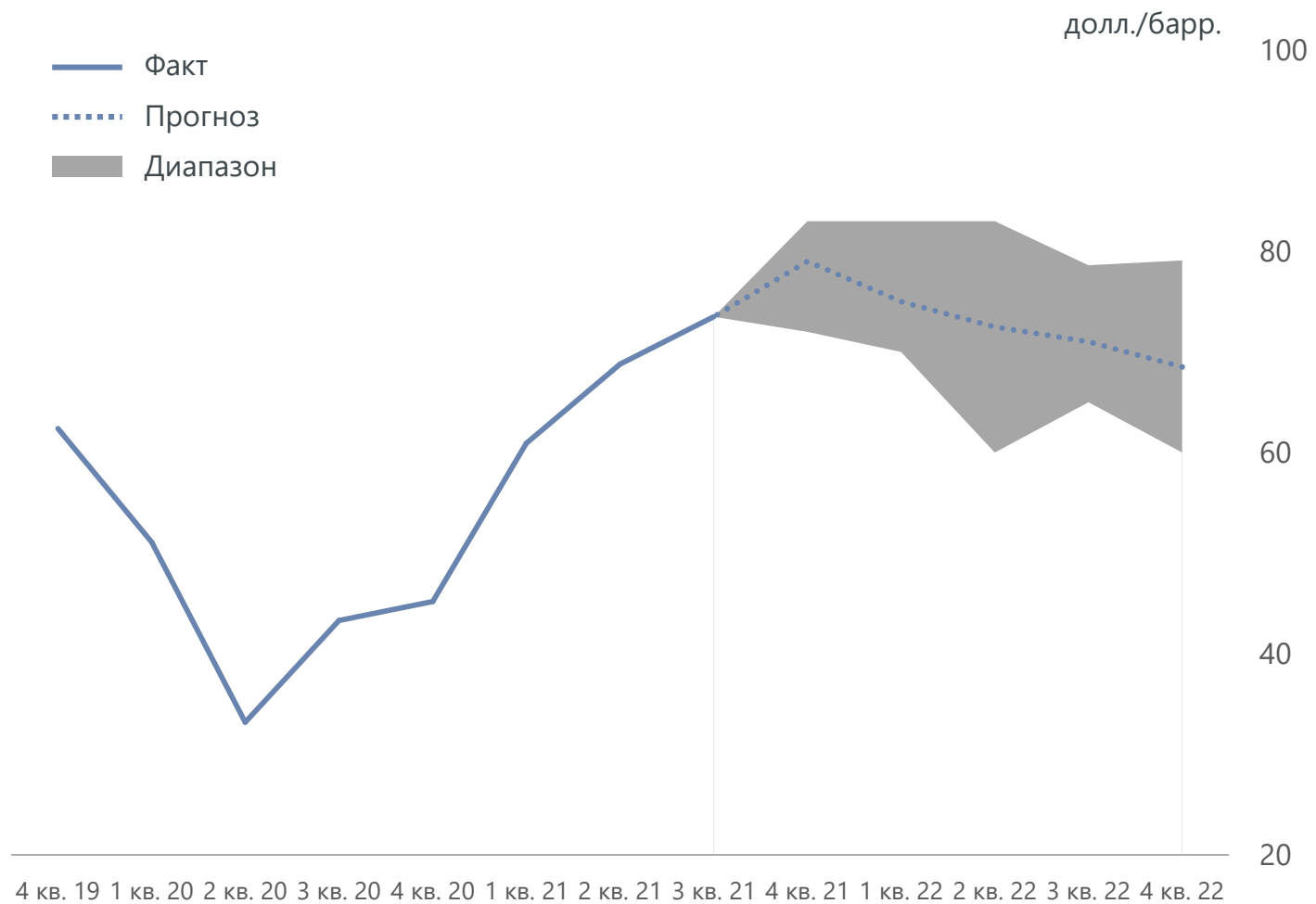
Примечание: (1) CSA - Corporate Sustainability Assessment

# СПРОС И ПРЕДЛОЖЕНИЕ НЕФТИ



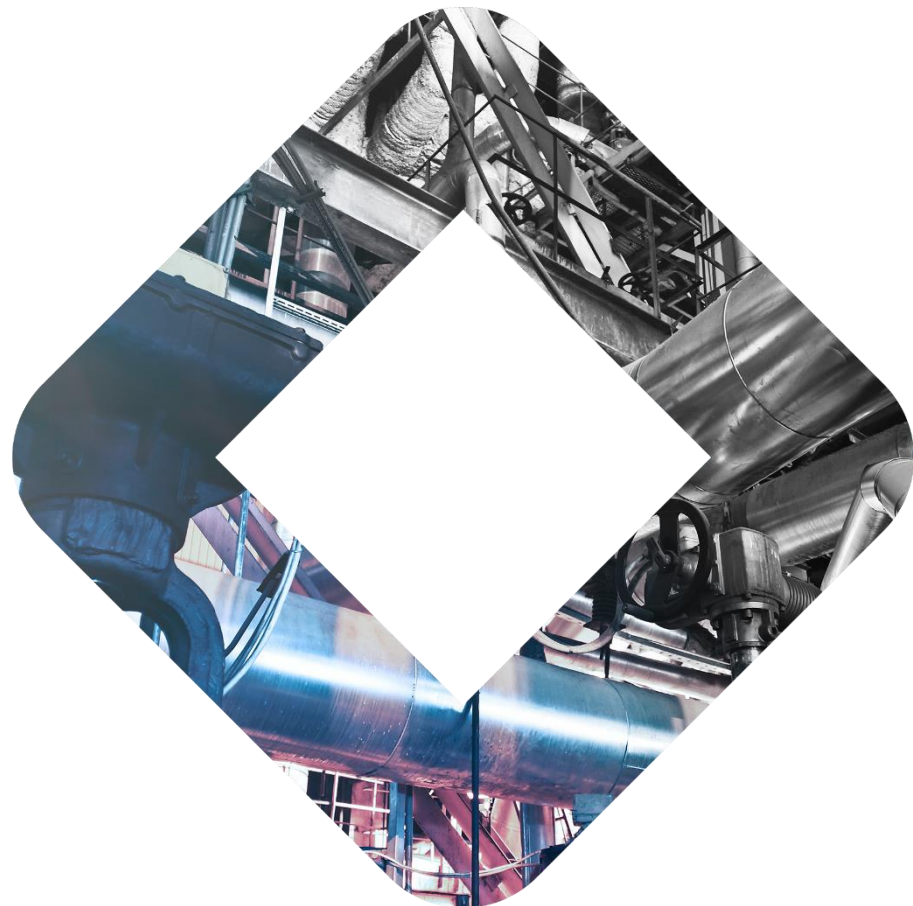
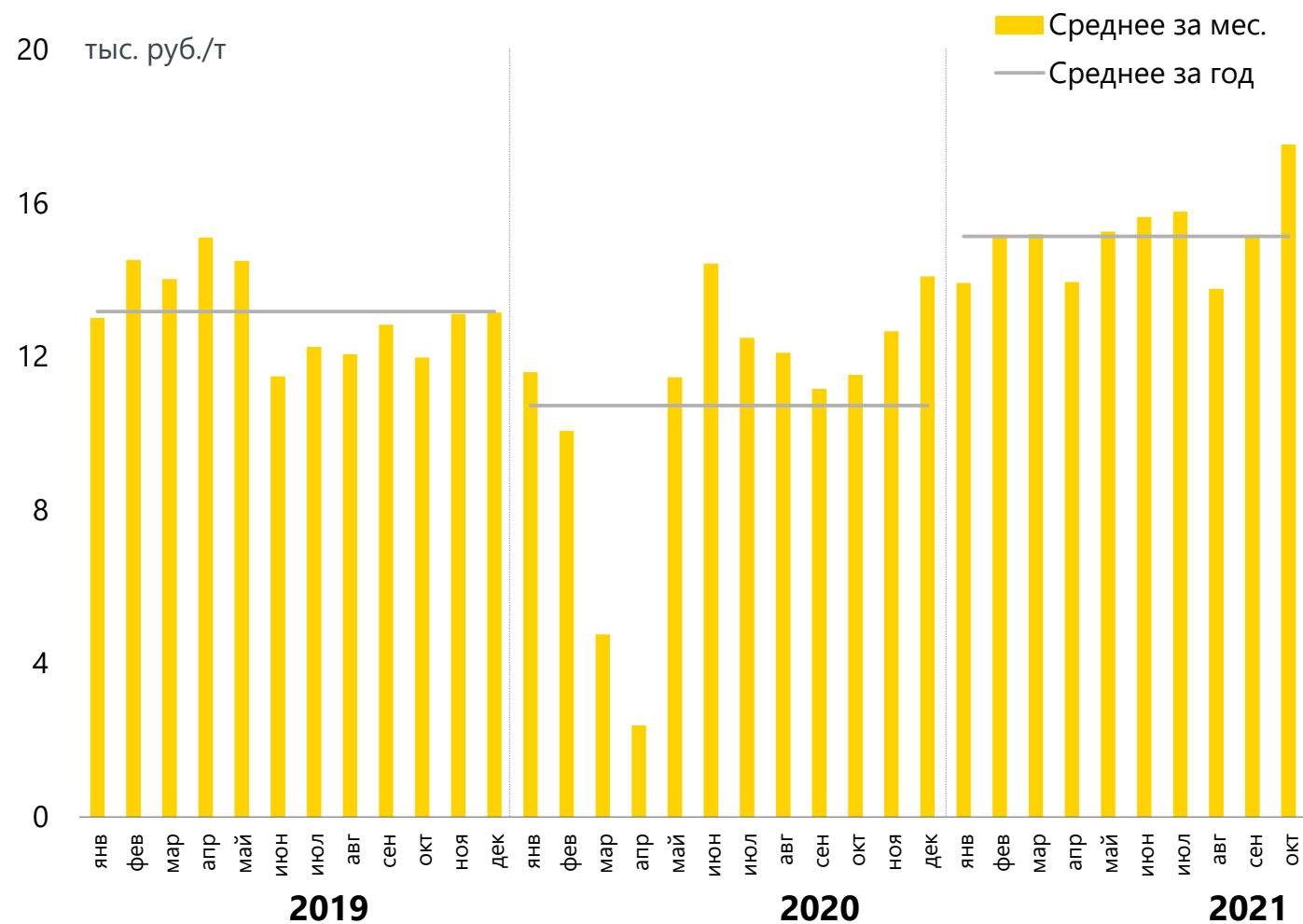


# ЦЕНЫ НА НЕФТЬ BRENT



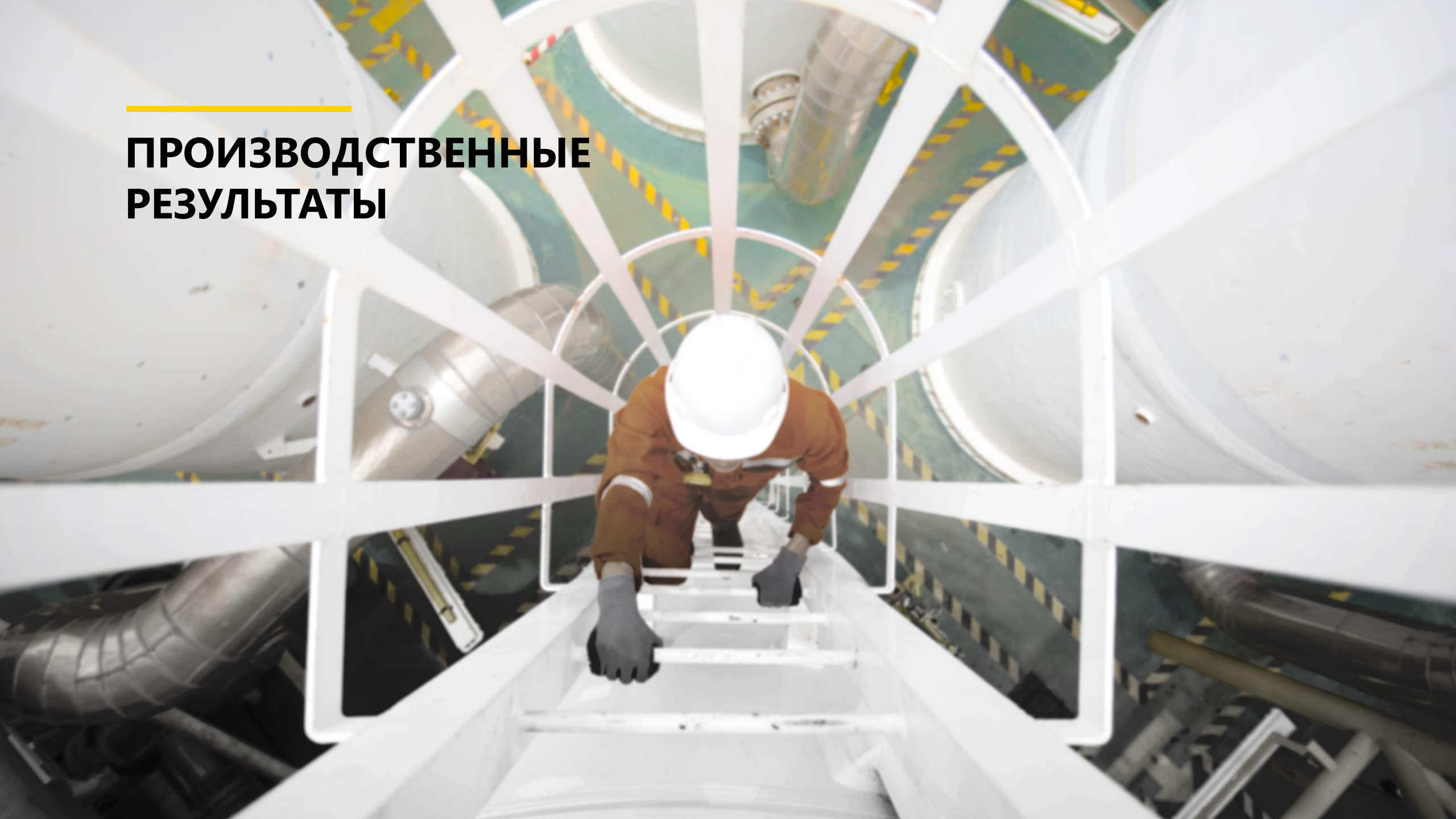


# МАРЖА ЭКСПОРТЕРА<sup>1</sup>



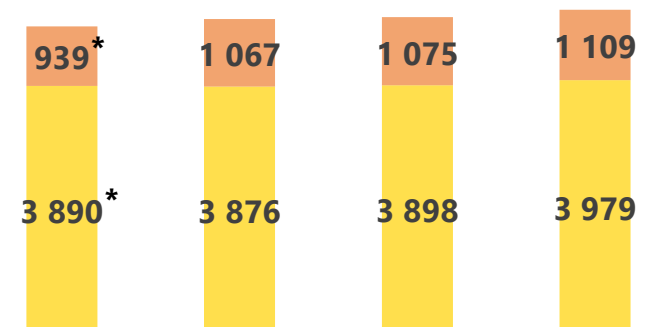
---

# ПРОИЗВОДСТВЕННЫЕ РЕЗУЛЬТАТЫ



# ОСНОВНЫЕ ПРОИЗВОДСТВЕННЫЕ ПОКАЗАТЕЛИ

**Добыча  
углеводородов,  
тыс. бнэ/сут**

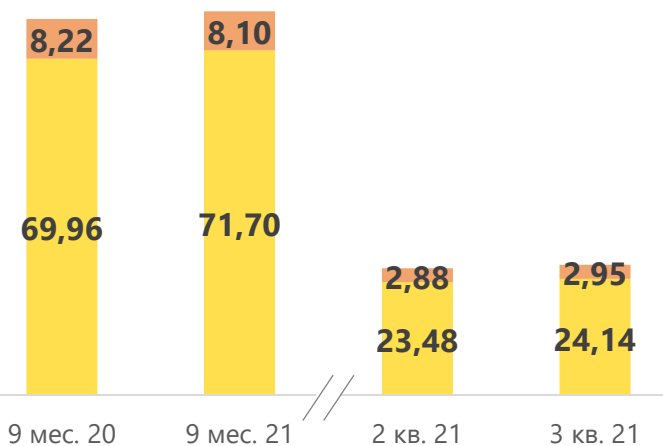


■ Жидкие УВ

■ Газ

\* Данные приведены в сопоставимом периметре

**Переработка  
сырой нефти,  
млн т**

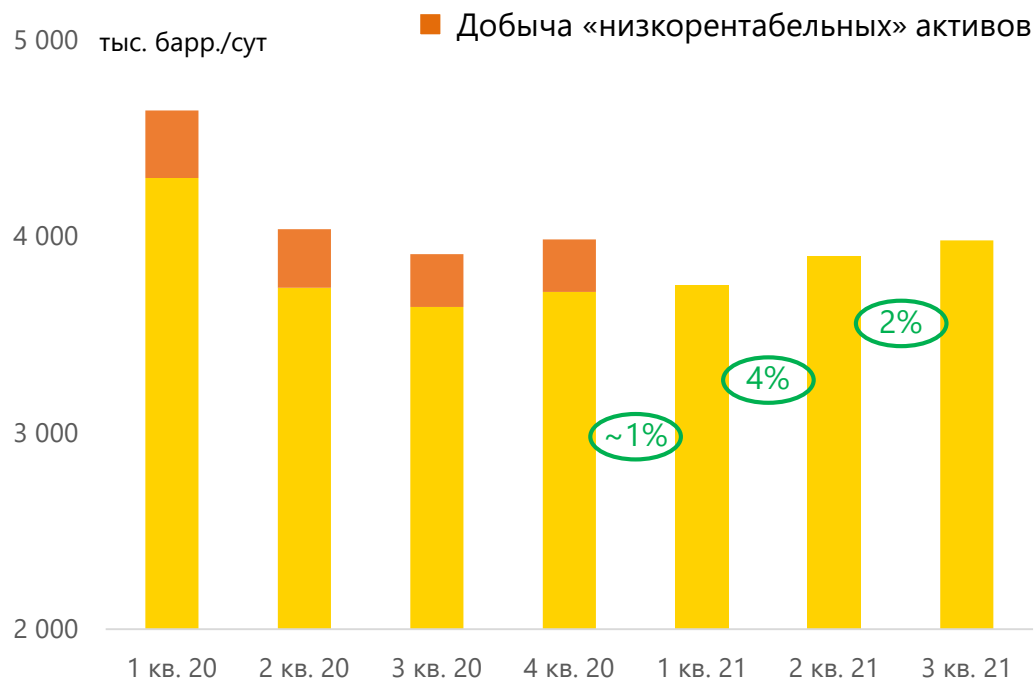


■ В России

■ За рубежом

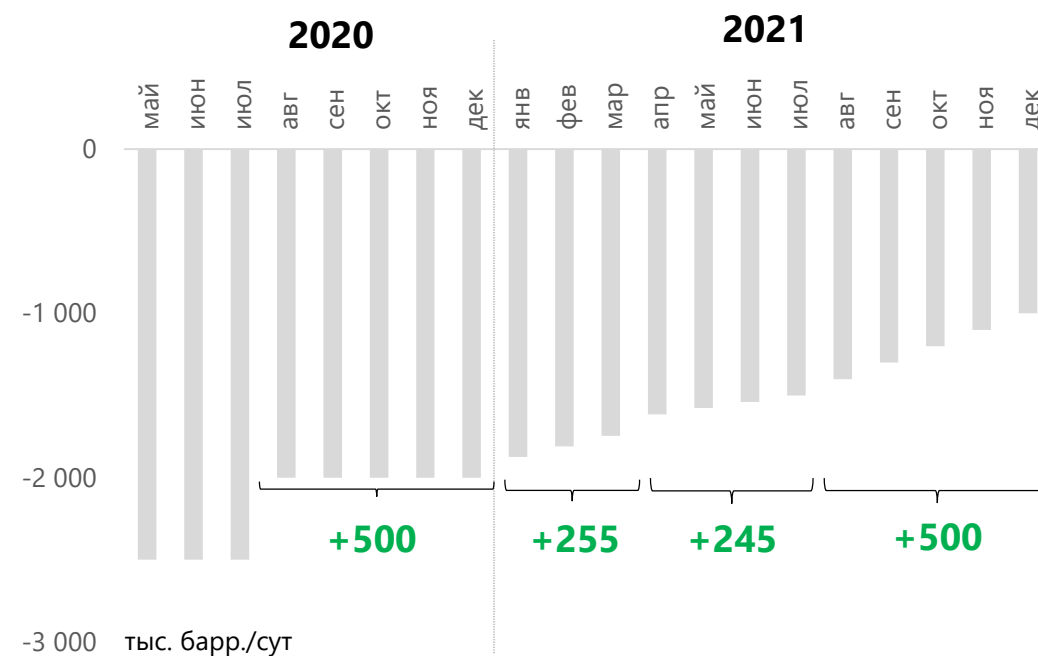
# ДОБЫЧА В УСЛОВИЯХ ОГРАНИЧЕНИЙ ОПЕК+

## Добыча жидких углеводородов Роснефти



- Рост добычи ЖУВ в 3 кв. 2021 г. на 2,1% на фоне смягчения ограничений в рамках Соглашения ОПЕК+

## Сокращение Россией добычи нефти в рамках Соглашения ОПЕК+<sup>1</sup>



- Объем сокращений нефтяными компаниями пропорционален доле в добыче

# ВОСТОК ОЙЛ



- На Западно-Иркинском ЛУ выполнено 500 кв. км сейсморазведочных работ 3D, ведется строительство 8 поисково-разведочных скважин и подготовка к зимнему сезону 2021-2022г.г.
- Сформирована программа ОПР с началом реализации в 2022 г.
- Завершены ПИР по объектам терминала «Порт Бухта Север», системы транспорта нефти «Ванкор-Сузун»
- Начаты проектные работы по ключевым объектам энергетики
- Реализуется проект по строительству морского терминала «Порт Бухта Север» - ведется строительство гидротехнических сооружений, объектов хранения МТР, причальных сооружений на Енисейской губе

## РЕСУРСНАЯ БАЗА

52 ЛУ, 13 открытых м/р УВ  
6 млрд т жидких УВ  
~2 трлн куб. м газа

## ОЖИДАЕМЫЙ ГРУЗОПОТОК ПО СМП

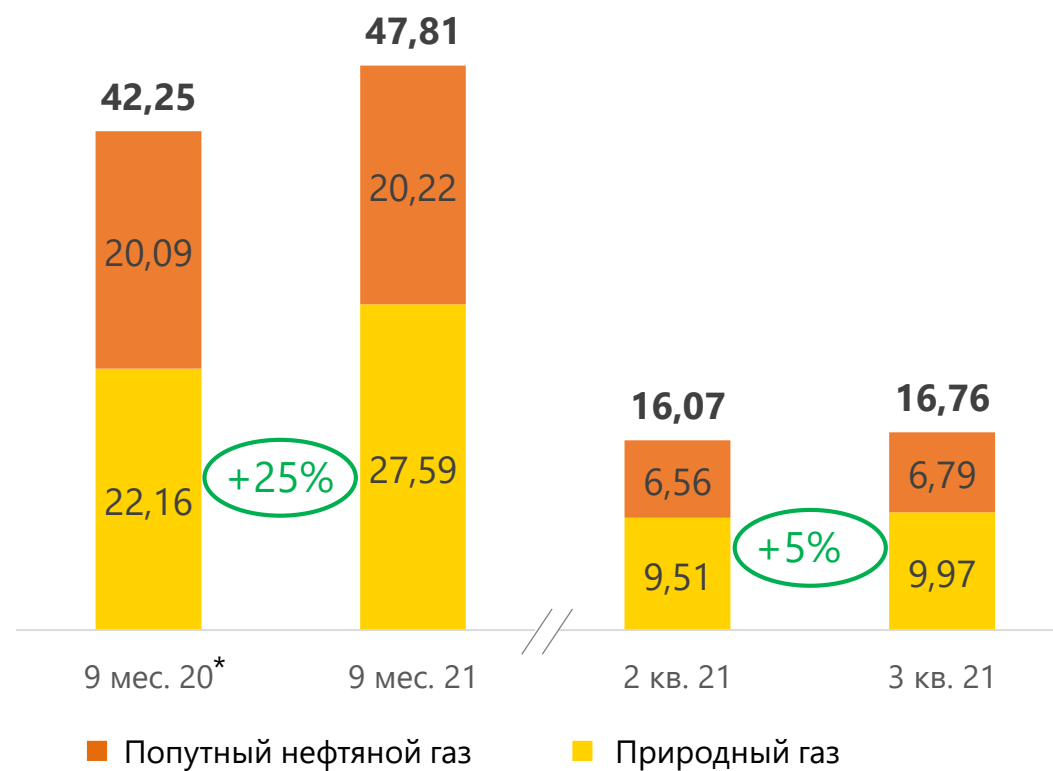
в 2024 г. – до 30 млн т,  
в 2027 г. – до 50 млн т,  
в 2030 г. – до 100 млн т

# ГАЗОВЫЙ БИЗНЕС



- Рост добычи природного газа преимущественно обусловлен поэтапным наращиванием добычи для выхода на «полку» по проекту «Роспан»

Добыча газа, млрд куб. м



\* Данные приведены в сопоставимом периметре

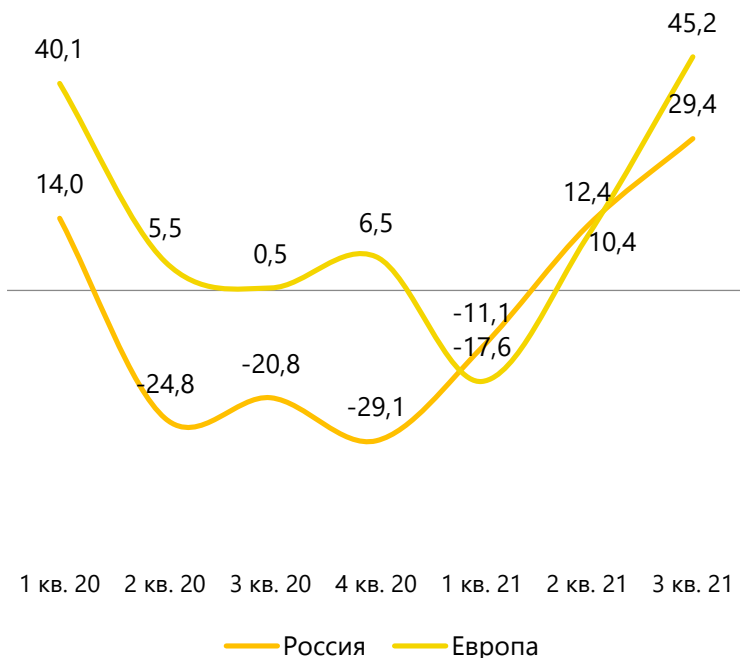
# ГАЗОВЫЙ БИЗНЕС



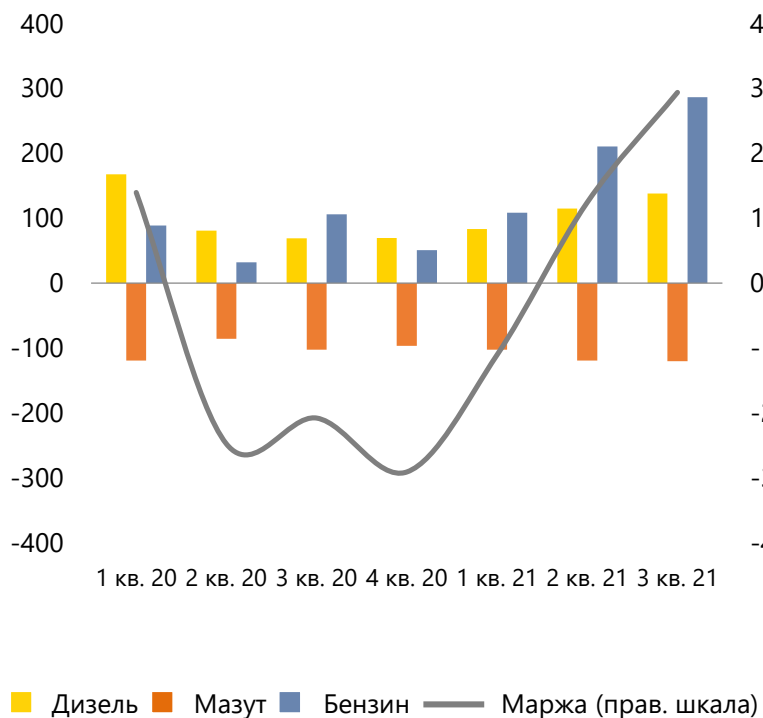
- Осуществляется плановое наращивание добычи Роспан - по итогам 9 мес. 2021 г. общество по объему добычи газа стало крупнейшим в Компании
- На Харампурском месторождении работы ведутся в соответствии с графиком. Завершена сварка линейной части ГВТ. Проводятся пневматические испытания трубопровода, а также гидроиспытания абсорберов на Установке осушки газа УКПГ. Строительная готовность по ключевым объектам УКПГ и ГВТ более 76%
- В Якутии открыто крупное газоконденсатное месторождение. На баланс Государственной комиссии по запасам поставлены более 40 млрд куб. м газа и более 2 млн т газового конденсата. Новое месторождение получило название Кэдэргинское
- Рост добычи газа в совокупности с реализацией Плана по углеродному менеджменту значительно улучшает позиции Компании в области ESG

# НЕФТЕПЕРЕРАБОТКА

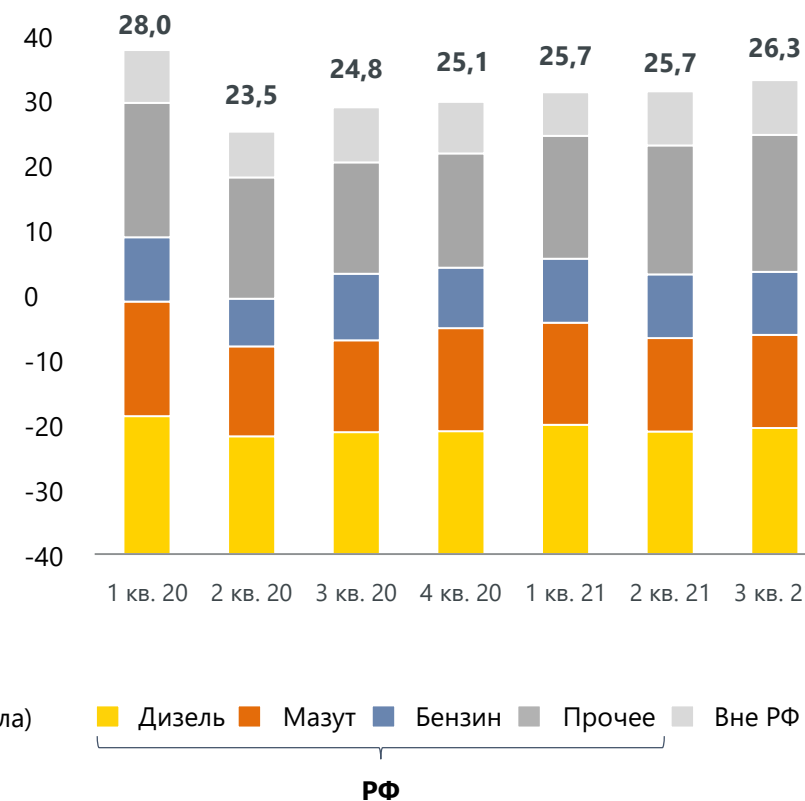
## Маржа НПЗ<sup>1</sup>, долл./т



## Цена основных НП за вычетом стоимости сырья, российские НПЗ<sup>1</sup>, долл./т



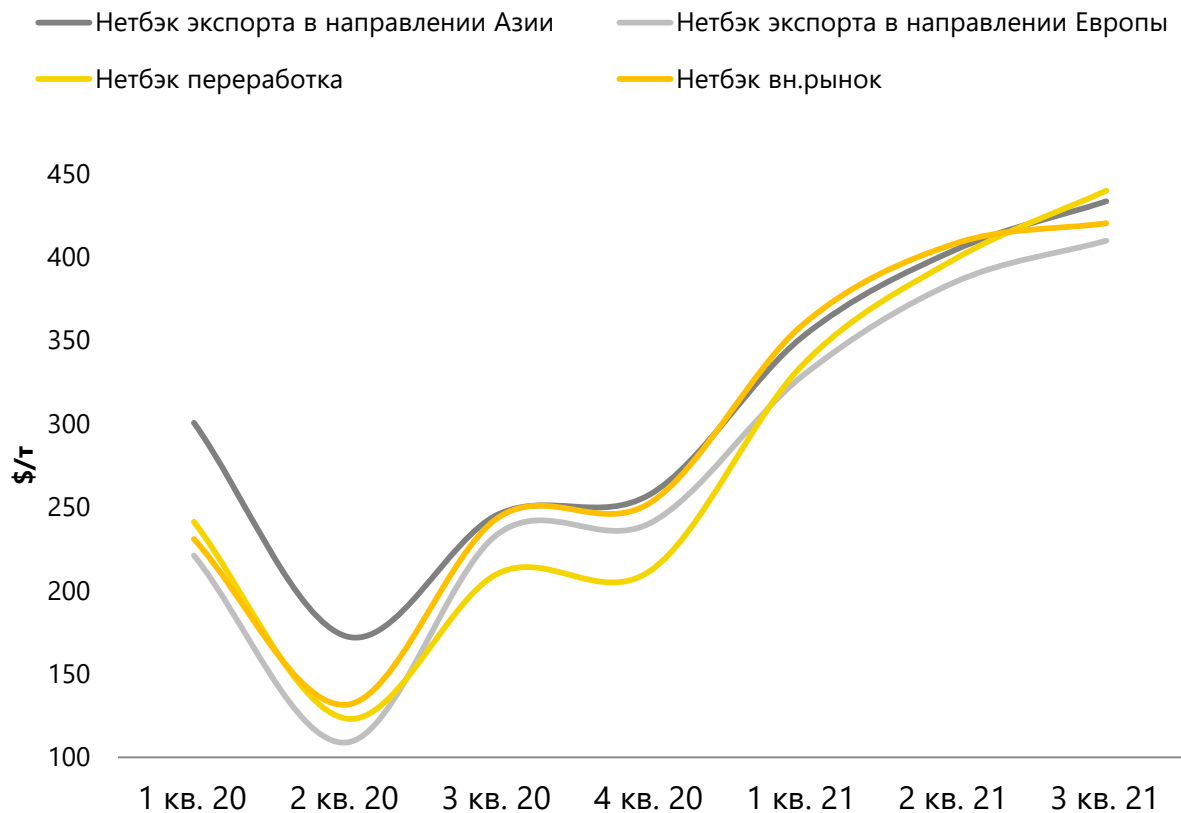
## Выпуск нефтепродуктов, млн т



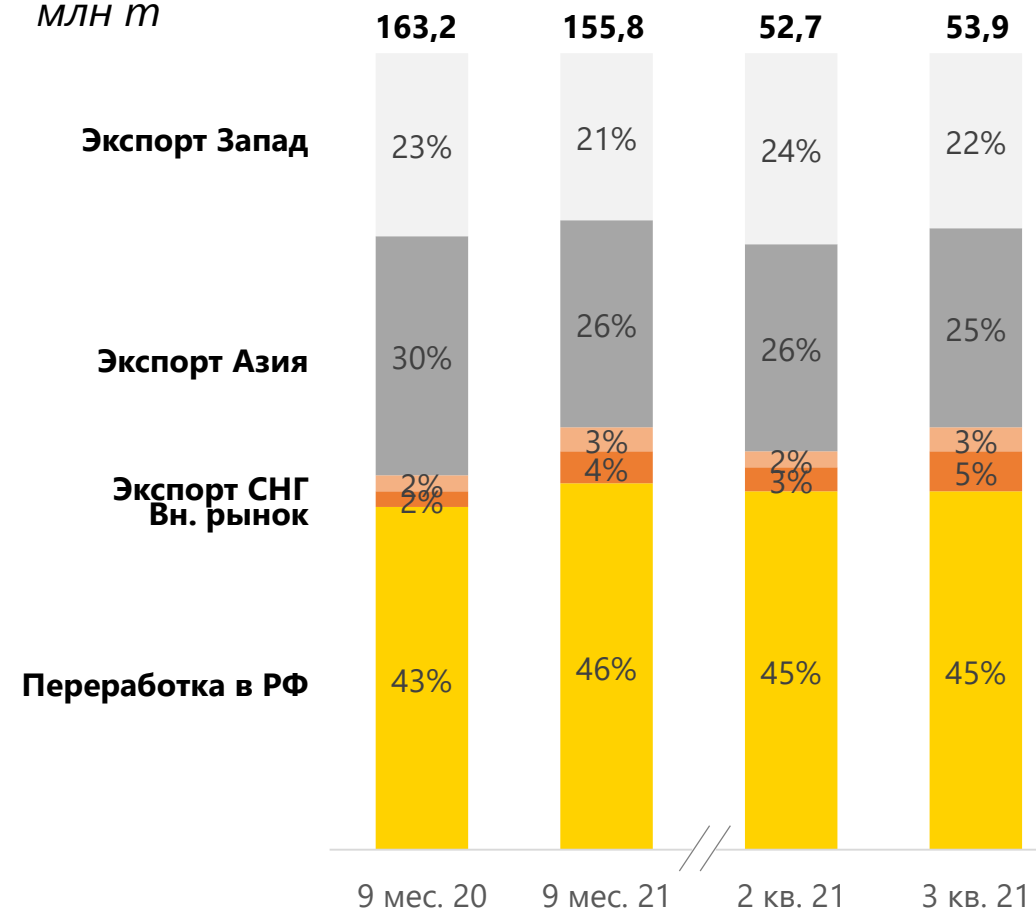


# ФОКУС НА РАЗВИТИИ КАНАЛОВ СБЫТА

**Нетбэки основных каналов монетизации нефти, \$/т**



**Каналы монетизации нефти, млн т**



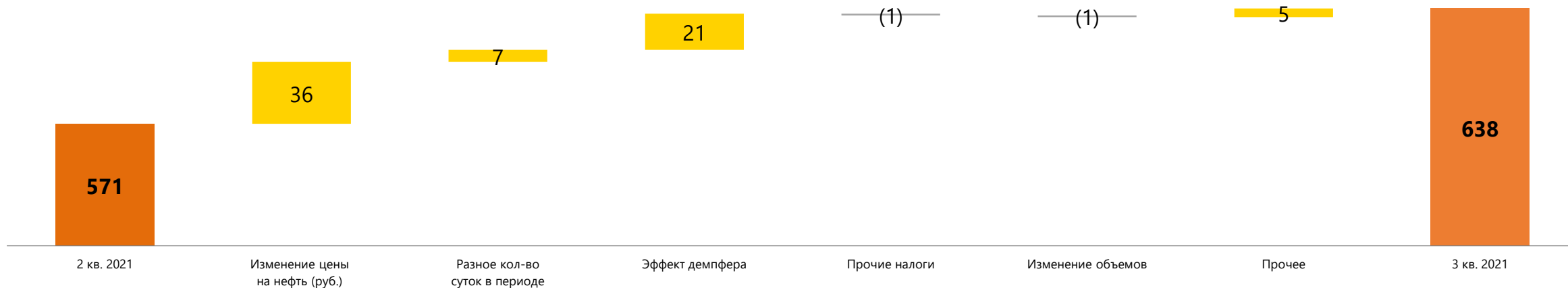
---

# ФИНАНСОВЫЕ РЕЗУЛЬТАТЫ

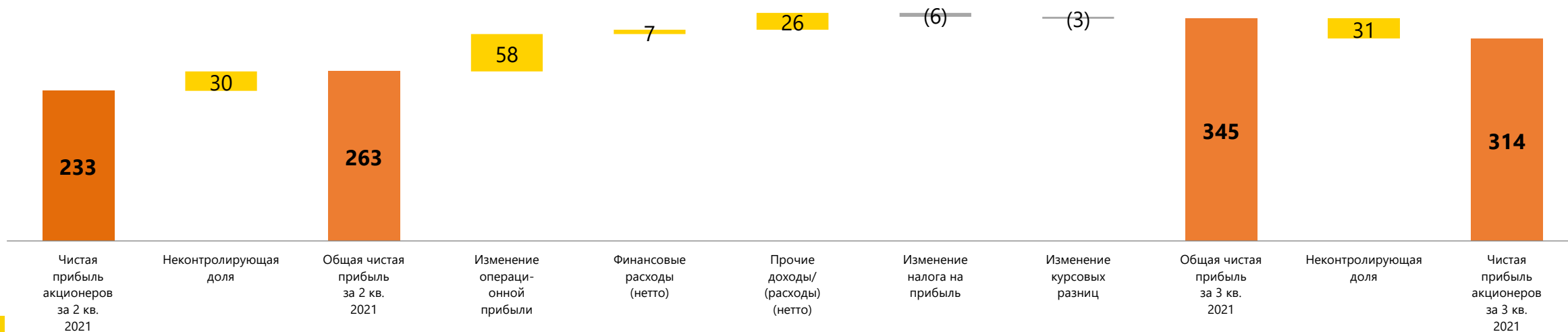


# ДИНАМИКА EBITDA И ЧИСТОЙ ПРИБЫЛИ

## EBITDA 3 кв. 2021 к 2 кв. 2021, млрд руб.

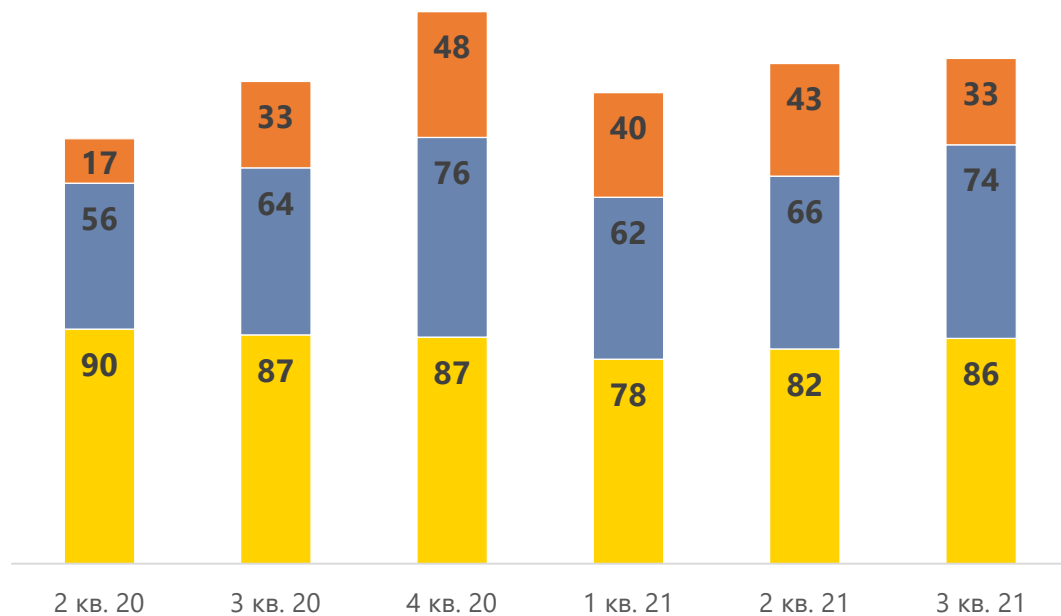


## Чистая прибыль 3 кв. 2021 к 2 кв. 2021, млрд руб.



# ДИНАМИКА РАСХОДОВ

«Контролируемые» расходы, млрд руб.

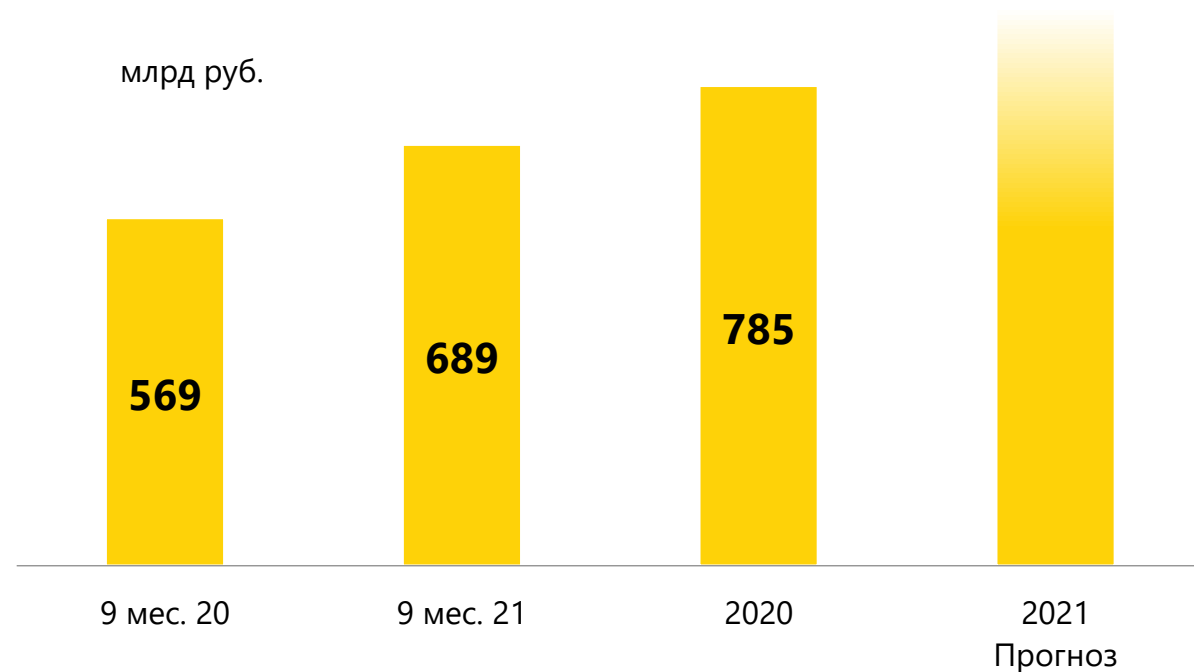


- Операционные расходы РИД
- Операционные расходы ПКИЛ
- Общехоз. и адм. расходы

- Сохранение удельных операционных затрат на добычу углеводородов на минимальном уровне – 2,7 долл./б.н.э. (195 руб./б.н.э.) при росте объемов добычи на 3,5%
- Снижение общехозяйственных и административных расходов на 23% квартал к кварталу
- Рост операционных расходов в переработке на фоне сезонного увеличения расходов на ремонты в третьем квартале 2021 года

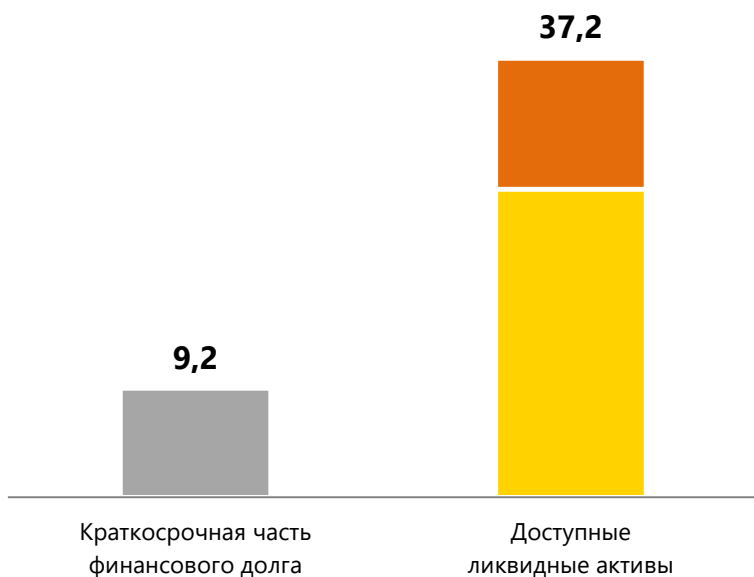
# КАПИТАЛЬНЫЕ ЗАТРАТЫ

- Рост капитальных вложений за 9 мес. 2021 к 9 мес. 2020 обусловлен плановой реализацией комплексного проекта «Восток Ойл» и наращиванием производственной программы Юганскнефтегаза
- >90% инвестиционной программы – финансирование проектов в сегменте «Разведка и добыча»:
  - Поддержание стабильного уровня добычи на зрелых активах
  - Реализация высокоэффективных проектов разработки новых месторождений

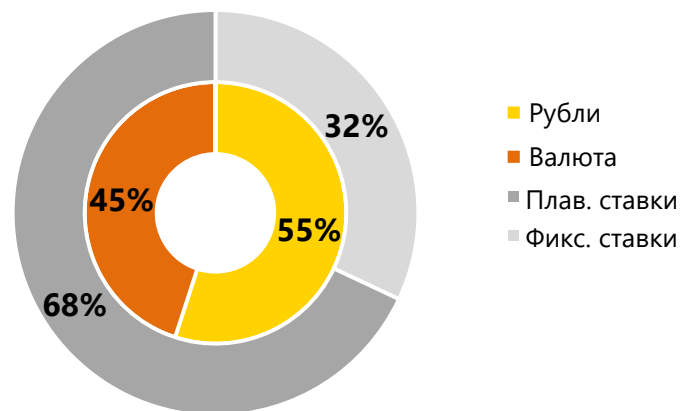


# ЭФФЕКТИВНОЕ УПРАВЛЕНИЕ ДОЛГОМ

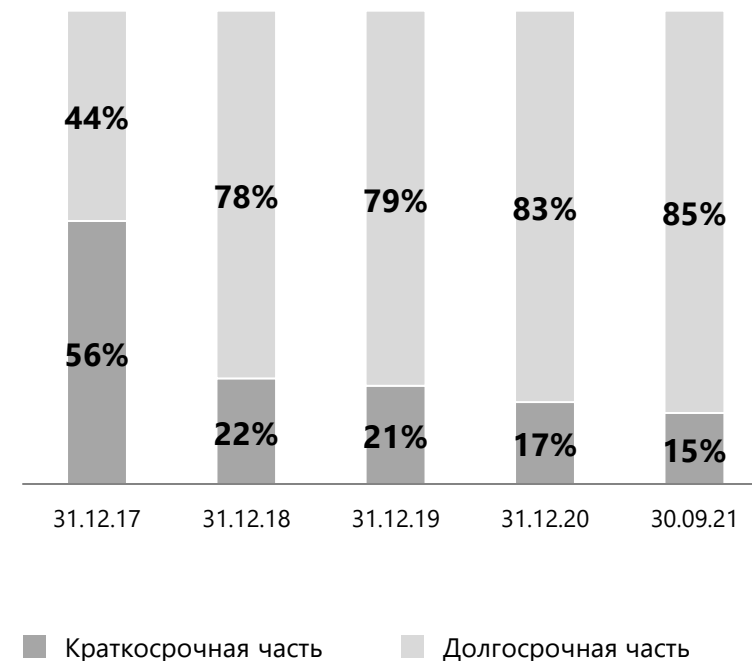
**Ликвидная позиция на 30.09.2021, млрд долл.**



**Структура финансового долга на 30.09.2021**



**Сокращение доли краткосрочной части финансового долга**



■ Доступные кредитные линии

■ Ликвидные фин. активы

■ Краткосрочная часть

■ Долгосрочная часть

---

# ПРИЛОЖЕНИЯ



## КЛЮЧЕВЫЕ ПРОИЗВОДСТВЕННЫЕ ПОКАЗАТЕЛИ

ПОКАЗАТЕЛЬ	3 КВ. 21	2 КВ. 21	%	9 МЕС. 21	9 МЕС. 20	%
Добыча углеводородов, в т.ч. тыс. б.н.э./сут	<b>5 088</b>	4 973	2,3%	<b>4 943</b>	5 232	(5,5)%
Жидкие УВ, тыс. барр./сут	<b>3 979</b>	3 898	2,1%	<b>3 876</b>	4 193	(7,6)%
Газ, тыс. б.н.э./сут	<b>1 109</b>	1 075	3,2%	<b>1 067</b>	1 039	2,6%
Переработка нефти, млн т	<b>27,09</b>	26,36	2,8%	<b>79,80</b>	78,18	2,1%
Выпуск нефтепродуктов млн т	<b>26,33</b>	25,70	2,5%	<b>77,68</b>	76,29	1,8%



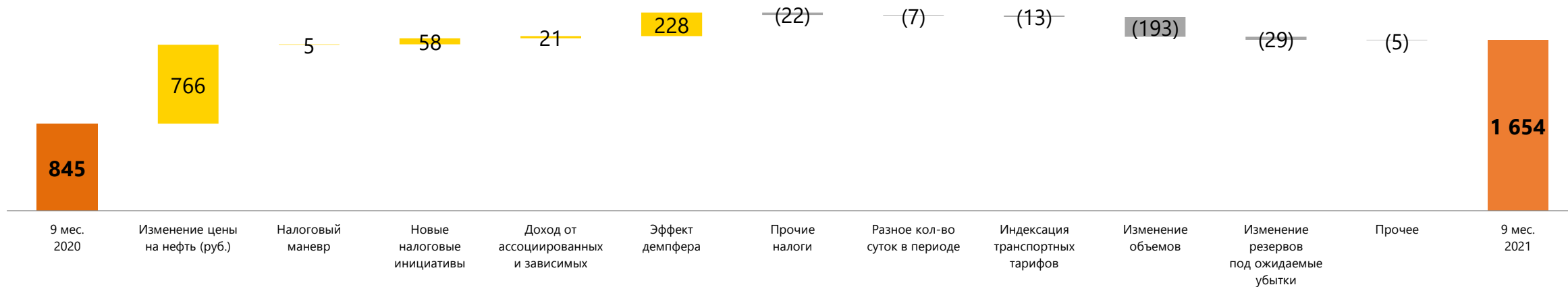
# КЛЮЧЕВЫЕ ФИНАНСОВЫЕ ПОКАЗАТЕЛИ

ПОКАЗАТЕЛЬ	3 КВ. 21	2 КВ. 21	%	9 МЕС. 21	9 МЕС. 20	%
ЕБИТДА, млрд руб.	<b>638</b>	571	11,7%	<b>1 654</b>	845	95,7%
Чистая прибыль, млрд руб. <i>относящаяся к акционерам Роснефти</i>	<b>314</b>	233	34,8%	<b>696</b>	(177)	–
Скорректированная чистая прибыль <sup>1</sup> , млрд руб.	<b>334</b>	265	26,0%	<b>778</b>	83,6	>100%
Скорректированный операционный денежный поток <sup>2</sup> , млрд руб.	<b>602</b>	552	9,1%	<b>1 569</b>	921	70,4%
Капитальные затраты, млрд руб.	<b>227</b>	237	(4,2)%	<b>689</b>	569	21,1%
Свободный денежный поток, млрд руб.	<b>375</b>	315	19,0%	<b>880</b>	352	>100%
ЕБИТДА, млрд долл.	<b>8,7</b>	7,7	13,0%	<b>22,4</b>	12,4	80,6%
Чистая прибыль, млрд долл. <i>относящаяся к акционерам Роснефти</i>	<b>4,3</b>	3,1	38,7%	<b>9,4</b>	(2,1)	–
Скорректированная чистая прибыль <sup>1</sup> , млрд долл.	<b>4,5</b>	3,6	25,0%	<b>10,5</b>	1,1	>100%
Скорректированный операционный денежный поток <sup>2</sup> , млрд долл.	<b>8,3</b>	7,5	10,7%	<b>21,3</b>	13,4	59,0%
Капитальные затраты, млрд долл.	<b>3,2</b>	3,1	3,2%	<b>9,3</b>	8,0	16,3%
Свободный денежный поток, млрд долл.	<b>5,1</b>	4,4	15,9%	<b>12,0</b>	5,4	>100%
Цена на нефть Юралс, тыс руб./барр.	<b>5,18</b>	4,95	4,7%	<b>4,85</b>	2,89	68,0%

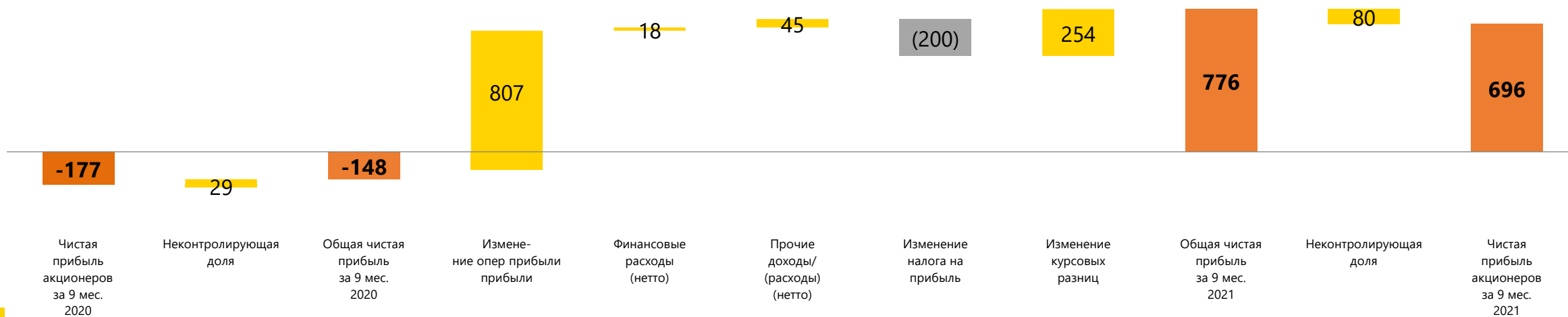
Примечание: (1) Корректировка на курсовые разницы и прочие единоразовые эффекты. (2) Корректировка на предоплаты по долгосрочным договорам поставки нефти, включая начисленные процентные платежи по ним, нетто изменение операций дочерних банков, а также операции с торговыми ценными бумагами (рублевый эквивалент).

# ДИНАМИКА EBITDA И ЧИСТОЙ ПРИБЫЛИ

**EBITDA 9 мес. 2021 к 9 мес. 2020, млрд руб.**



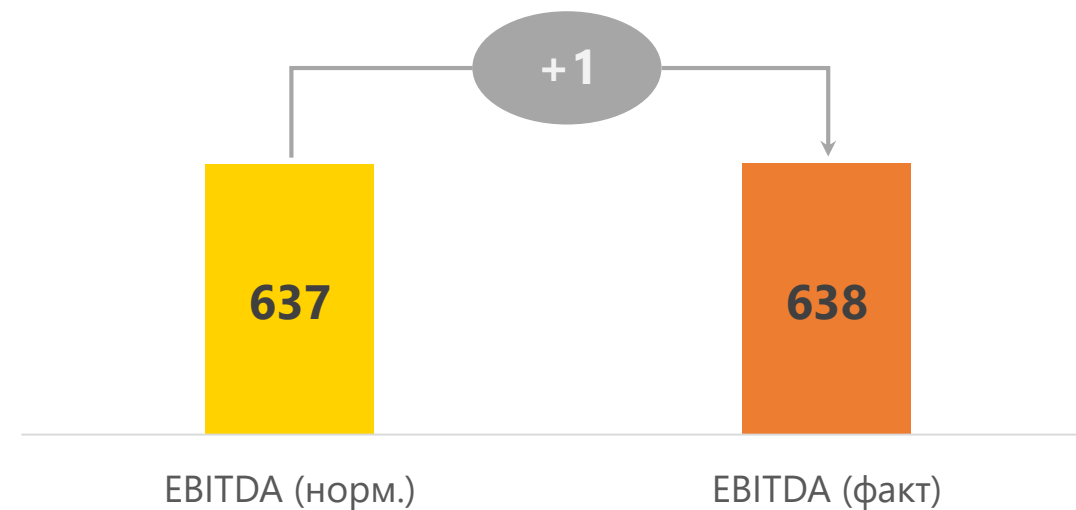
**Чистая прибыль 9 мес. 2021 к 9 мес. 2020, млрд руб.**



# ВРЕМЕННОЙ ЛАГ ПО ЭКСПОРТНОЙ ПОШЛИНЕ

9 мес. 2021, млрд руб.

3 кв. 2021, млрд руб.



# РАСЧЕТ ОПЕРАЦИОННОГО ДЕНЕЖНОГО ПОТОКА

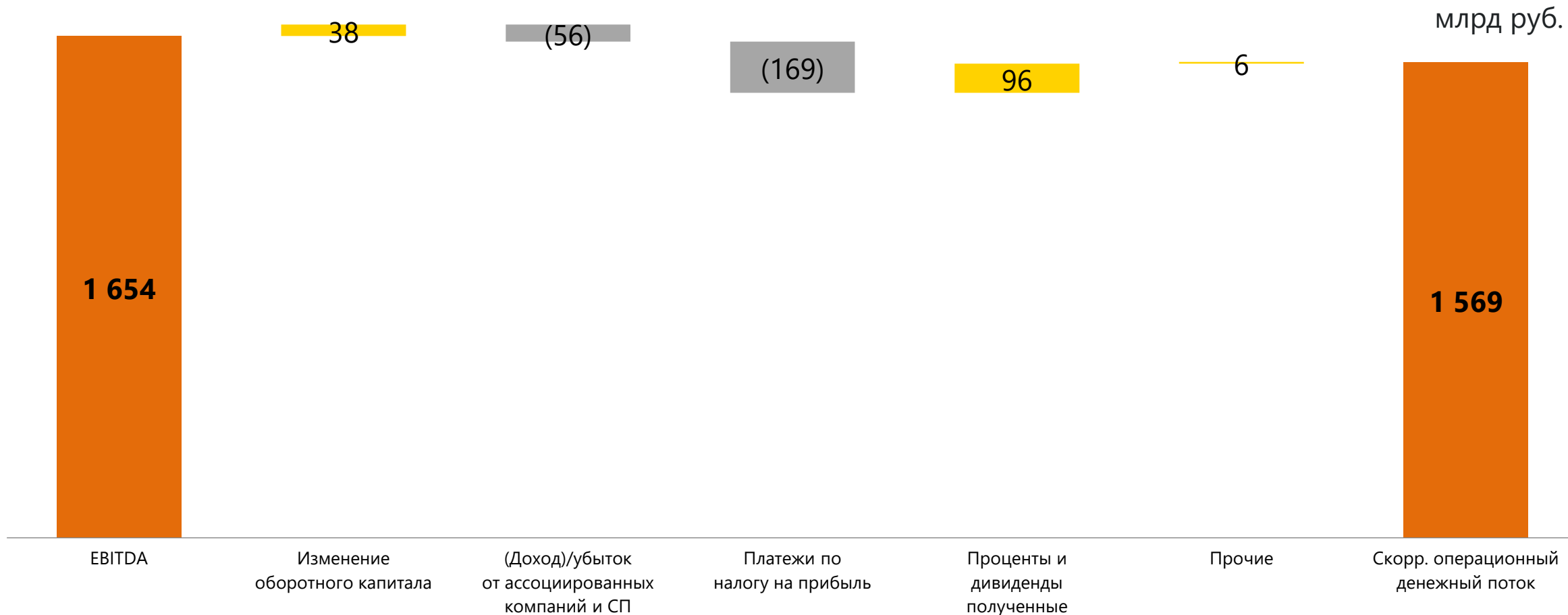
## Отчет о прибылях и убытках

№	ПОКАЗАТЕЛЬ	9 МЕС. 21, МЛРД ДОЛЛ.
1	<b>Выручка, в т.ч.</b>	<b>85,9</b>
	Зачет полученных предоплат и прочих финансовых обязательств	6,6
2	Затраты и расходы, в т.ч.	(70,1)
3	<b>Операционная прибыль (1+2)</b>	<b>15,8</b>
4	Расходы до налога на прибыль	(3,0)
5	Прибыль до налога на прибыль (3+4)	12,8
6	Налог на прибыль	(2,3)
7	<b>Чистая прибыль (5+6)</b>	<b>10,5</b>

## Отчет о движении денежных средств

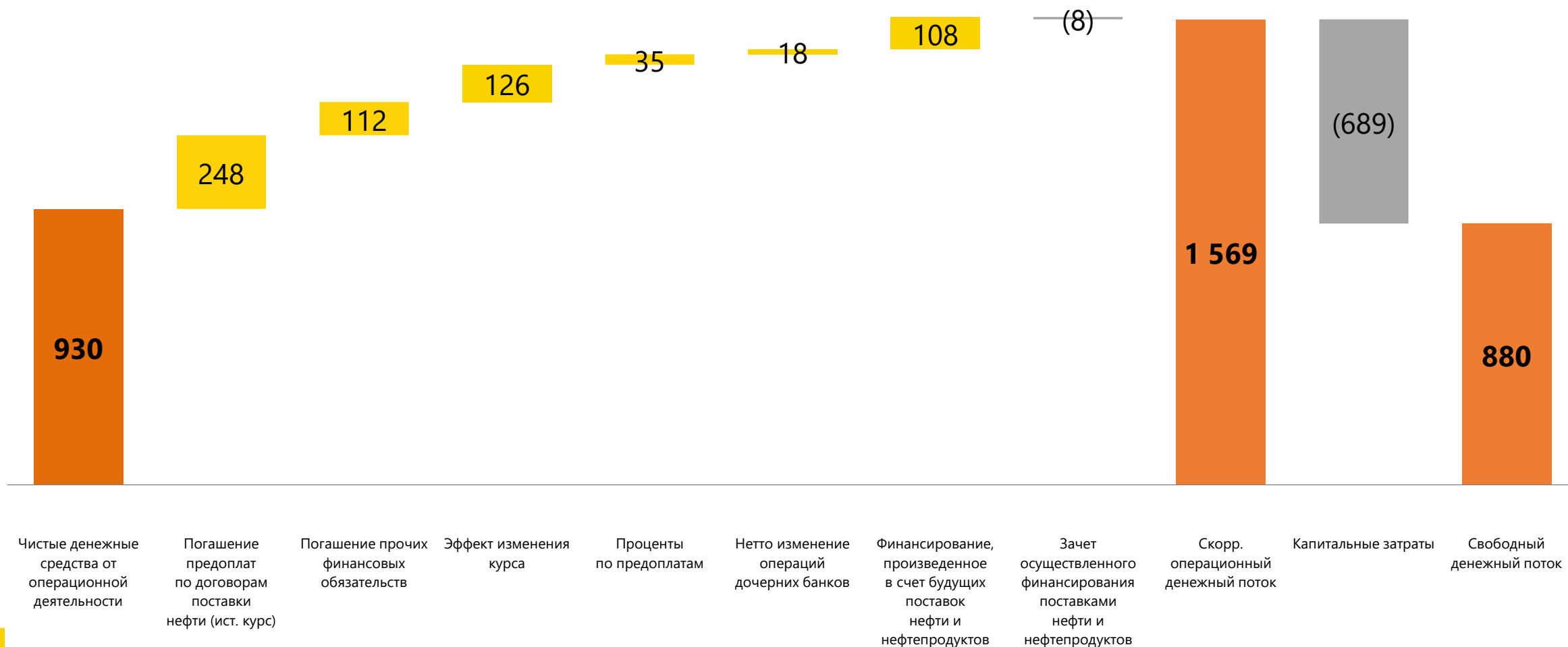
9 МЕС. 21, МЛРД ДОЛЛ.	ПОКАЗАТЕЛЬ	№
10,5	<b>Чистая прибыль</b>	<b>1</b>
4,1	Корректировки для сопоставления чистой прибыли с денежными средствами, полученными от осн. деятельности, в т.ч.	2
(5,0)	Зачет полученных предоплат по долгосрочным договорам поставок нефти и нефтепродуктов	
(1,6)	Зачет прочих финансовых обязательств	
(0,8)	Изменения в операционных активах и обязательствах, в т.ч.	3
(0,4)	Проценты за пользование денежными средствами по долгосрочным поставкам	
(1,1)	Платежи по налогу на прибыль, проценты и дивиденды полученные	4
12,7	<b>Чистые денежные средства от операционной деятельности (1+2+3+4)</b>	<b>5</b>
0,2	Нетто изменение операций дочерних банков	6
1,4	Финансирование в счет будущих поставок	7
7,0	Эффект от предоплат	8
21,3	<b>Скорректированный операционный денежный поток (5+6+7+8)</b>	<b>9</b>

# РАСЧЕТ ОПЕРАЦИОННОГО ДЕНЕЖНОГО ПОТОКА



# РАСЧЕТ СВОБОДНОГО ДЕНЕЖНОГО ПОТОКА

млрд руб.



# ФИНАНСОВЫЕ РАСХОДЫ

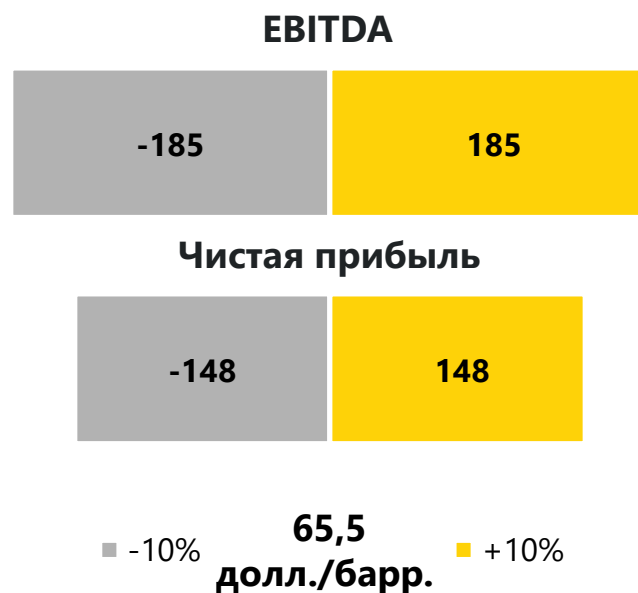
ПОКАЗАТЕЛЬ, МЛРД РУБ.		3 КВ. 21	2 КВ. 21	%	9 МЕС. 21	9 МЕС. 20	%
1.	Начисленные проценты <sup>1</sup>	<b>74</b>	66	12,1%	<b>204</b>	199	2,5%
2.	Уплата и зачет процентов <sup>2</sup>	<b>67</b>	63	6,3%	<b>191</b>	190	0,5%
3.	Изменение процентов к уплате (1-2)	<b>7</b>	3	>100%	<b>13</b>	9	44,4%
4.	Капитализированные проценты <sup>3</sup>	<b>37</b>	34	8,8%	<b>102</b>	100	2,0%
5.	Чистый убыток от операций с производными финансовыми инструментами <sup>4</sup>	–	–	–	–	6	(100)%
6.	Увеличение резервов в результате течения времени	<b>6</b>	6	–	<b>18</b>	18	–
7.	Проценты за пользование денежными средствами в рамках договоров предоплаты	<b>11</b>	11	–	<b>35</b>	29	20,7%
8.	Изменение справедливой стоимости финансовых активов	<b>1</b>	1	–	<b>7</b>	1	>100%
9.	Увеличение резервов под ожидаемые кредитные убытки по долговым финансовым активам	<b>1</b>	1	–	<b>2</b>	5	(60,0)%
10.	Прочие финансовые расходы	–	1	(100)%	<b>2</b>	2	–
<b>Итого финансовые расходы (1-4+5+6+7+8+9+10)</b>		<b>56</b>	52	7,7%	<b>166</b>	160	3,8%

Примечание: (1) Проценты, начисленные по кредитам и займам и прочим финансовым обязательствам. (2) Уплата процентов осуществляется в соответствии с плановыми сроками. (3) Капитализация процентных расходов производится согласно стандарту IAS 23 «Затраты по займам». Ставка капитализации рассчитывается путем деления процентных расходов по займам, связанным с капитальными расходами, на средний остаток по данным займам. Сумма капитализированных процентов рассчитывается путем умножения среднего остатка по незавершенному строительству на ставку капитализации. (4) Динамика нетто-эффекта по операциям с ПФИ вызвана колебанием валютной составляющей сделок с валютно-процентными свопами.

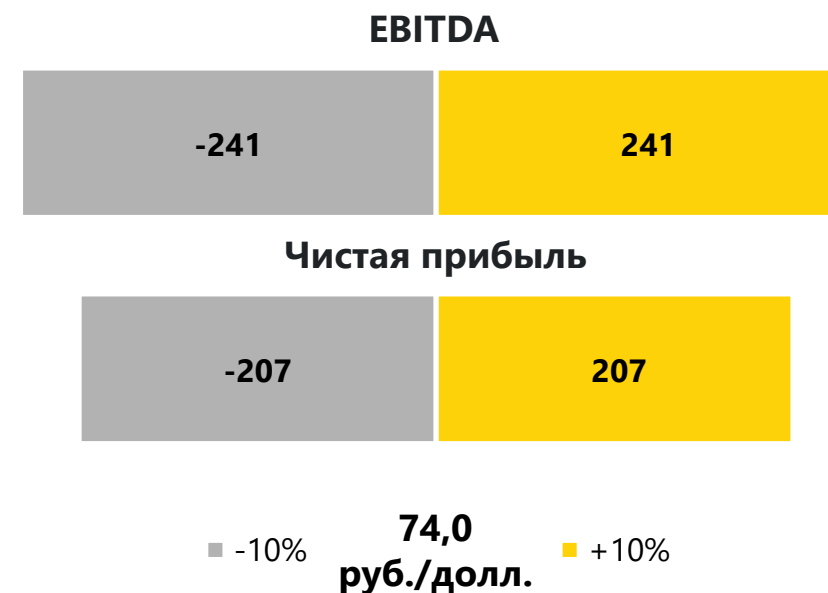
# ВАРИАЦИОННЫЙ АНАЛИЗ

Чувствительность EBITDA и чистой прибыли 9 мес. 2021 г.

к изменению цены Юралс на 10%, млрд руб.



к изменению курса долл. на 10%, млрд руб.







**РОСНЕФТЬ**

**СПАСИБО ЗА ВНИМАНИЕ!**